

ASM IMPIANTI E SERVIZI AMBIENTALI SPA

Sede in VIGEVANO - VIALE PETRARCA, 68

Capitale Sociale versato euro 2.150.431,00

Iscritto alla C.C.I.A.A. di PAVIA

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 02071890186

Partita IVA: 02071890186 - N. Rea: 243257

Bilancio previsione 2026 e con confronto bilancio preventivo 2025

Indice Generale

1. Fonte dei dati
2. Il quadro ordinamentale
3. Con riferimento al periodo 2025/2026 (entrambe di previsione)
4. Allegati

1. Fonte dei dati

Bilancio Previsionale 2025 e Bilancio Previsionale 2026.

2. Il quadro ordinamentale

Gli elaborati (cfr. sopra il §1) e la relazione che segue, s'innesta sul solco del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), così come novellato dal d.lgs. 100/2017 (Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica):

- Art. 11 (Organi amministrativi e di controllo delle società a controllo pubblico), c.3;
- Art. 19 (Gestione del personale), c. 5;
- Art. 20 (Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche), c. 2, lett. f).

3. Con riferimento al periodo 2025/2026 (entrambe di previsione)

Premesse:

Nel preventivo di ASM Impianti e Servizi Ambientali SpA, si è provveduto ad inserire gli importi dei corrispettivi per la gestione del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti risultanti dai Piani Economici Finanziari approvati dai singoli Comuni per le tariffe 2025.

E' stato inserito il costo dei servizi esternalizzati – dal sensibile impatto e determinante ai fini del mancato raggiungimento degli obiettivi – derivante dalla valorizzazione economica della prestazione resa dal personale di Asm Vigevano e Lomellina S.p.A. in favore di Asm Isa S.p.A.

Inoltre, si è ipotizzata, in via prudenziale, l'assunzione di n. 3 operatori al livello 2° e n. 1 impiegato amministrativo al livello 4°, anche se, alla luce del costo dei servizi esternalizzati, sarebbe auspicabile l'assunzione di un ulteriore impiegato amministrativo al livello 4°.

E' stata inserita una stima degli importi destinati a:

- acquisto e/o aggiornamento dei software gestionali,
- messa in opera e fornitura cestini, fornitura sacchi in LDPE, cassoni scarrabili,
- la progettazione del nuovo sistema antincendio dell'area in via Ristori, Vigevano, destinata a Piattaforma ecologica,
- messa in funzione del Centro di Raccolta presso il Comune di Borgo San Siro,
- Progettazione e consulenza per l'ampliamento del Centro di Raccolta di Via Ceresio, Vigevano,
- Acquisto di un autocompattatore con sistema di pesatura ed una Vasca 5mc,
- Acquisto del sistema di pesatura da applicare su due automezzi.

Alla luce dei suddetti indirizzi,

In sintesi si ha:

- Variazione valore della produzione	-296.258,00 €
- Variazione costi totali di funzionamento	-34.771,00 €
- Variazione costo del personale	-9.629,00 €
- Costi esternalizzati	385.451,00€
- Variazione costo del personale e servizi	375.822,00€

E quindi:

- Variazione utile netto	-261.487,00 €
--------------------------	---------------

Pertanto:

- (i) Il valore della produzione è diminuito.
- (ii) I costi totali di funzionamento sono aumentati più che proporzionalmente rispetto alla variazione del valore della produzione.
- (iii) Relativamente al costo del lavoro, si rileva, nel previsionale del 2026, una diminuzione rispetto a quanto preventivato per il 2025; relativamente al costo dei servizi esternalizzati si rileva un aumento rispetto a quanto preventivato nel 2025.

Considerati:

- i risultati del periodo di gestione 2025/2026,
- gli indirizzi di miglioramento del servizio,
- la necessaria evoluzione del servizio verso la cd. Tariffazione Puntuale

si evidenziano le ulteriori voci del *Piano Infrastrutture, attrezzature e software 2026*, non inserite nel Bilancio di Previsione, ma di cui si evidenzia la necessità, al fine di ogni opportuna valutazione:

- lo studio di fattibilità per la predisposizione di un impianto di trattamento per la pre-selezione di carta o plastica,

- una maggior implementazione e/o sostituzione dei software gestionali per un efficientamento delle risorse in vista dell'evoluzione della Tariffazione,
- l'acquisto del pacchetto Hardware e software per la raccolta dei rifiuti con il sistema predisposto per la Tariffazione Puntuale, dei kit da distribuire all'utenza, i costi connessi alla campagna informativa ed i costi di avvio,
- l'acquisto di ulteriori di Vasche 5 mc con costipatore e di una Terna, considerata l'usura dei mezzi oggi a disposizione,
- la predisposizione di un impianto di fotovoltaico per ottimizzare i costi di ricarica dei mezzi elettrici.

4. Allegati

Si allegano i seguenti prospetti:

- Conto Economico Previsionale 2025 e Previsionale 2026.
- Prospetto Piano Infrastrutture, attrezzature e software.

Il Presidente del Cda

Avv. Paolo Emanuele Zorzoli Rossi



ASM IMPIANTI E SERVIZI AMBIENTALI SPA
 Sede in Vigevano - Viale Petrarca, 68
 Capitale Sociale versato € 2.150.431,00 I.V.
 Iscritto alla C.C.I.A.A. di Pavia
 Cod.Fisc.e N.Iscr.Registro Imprese 02071890186
 Partita IVA: 02071890186 - N. Rea 243257

Preventivo al 31/12/2026

CONTO ECONOMICO

	Bozza Consuntivo 2025	Preventivo 2026
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.407.651	14.561.694
4) Incrementi di immobiliz. per lavori interni	44.946	95.059
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	585.935	85.521
Totale altri ricavi e proventi (5)	585.935	85.521
Totale valore della produzione (A)	15.038.532	14.742.274
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussid., di consumo e merci	435.055	459.579
7) Per servizi	9.008.451	9.393.902
8) Per godimento di beni di terzi	320.693	322.426
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	2.086.814	2.999.090
b) Oneri sociali	750.081	-
c) Trattamento di fine rapporto	128.467	-
e) Altri costi del personale	43.357	-
Totale costi per il personale (9)	3.008.719	2.999.090
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	215.011	220.176
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	280.664	294.159
d) Svalutaz.crediti attivo circ.e disp.liquide	-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	495.675	514.335
11) Variaz.rim.mat.prime,suss.,di cons.e merci	6.369	-
12) Accantonamenti per rischi	481.409	145.000
14) Oneri diversi di gestione	51.621	19.456
Totale costi della produzione (B)	13.795.254	13.853.788
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	1.243.278	888.486
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni		
Da imprese collegate	-	-
Totale proventi da partecipazioni (15)	-	-

16) Altri proventi finanziari		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	
b) Da titoli iscritti nelle immob. non partecipaz.	-	
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	-	
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	-	-
Totale altri proventi finanziari (16)	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	(514)	-
Totale Interessi e altri oneri finanziari (17)	(514)	-
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	(514)	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA		
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	
Totale rettifiche di attività finanziaria (D) (18-19)	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+-D+-E)	1.242.764	888.486
22) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti-differite-anticipate		
Imposte correnti	(438.668)	(293.055)
Imposte anticipate	95.622	42.800
Imposte differite	-	
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	(343.046)	(250.255)
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	899.718	638.231

ASM ISA SPA

INDICI BILANCIO 2026

	2025	2026	Variazione assoluta	%
valore produzione	15.038.532,00	14.742.274,00	- 296.258,00	-1,97
costo di funzionamento	14.138.814,00	14.104.043,00	- 34.771,00	-0,25
UTILE (x quadratura)	899.718,00	638.231,00		
costo personale	3.008.719,00	2.999.090,00	9.629,00	-0,32
costi esternalizzati	<u>9.008.451,00</u>	<u>9.393.902,00</u>	385.451,00	4,28
	<u>12.017.170,00</u>	<u>12.392.992,00</u>	375.822,00	3,13
ALTRI COSTI (x quadratura)	2.121.644,00	1.711.051,00		
UTILE (x quadratura)	599.718,00	638.231,00		
SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONE	-	-		
UTILE ANTE IMPOSTE	1.242.764,00	888.486,00		
IMPOSTE	<u>343.046,00</u>	<u>250.255,00</u>		
UTILE POST IMPOSTE	<u>899.718,00</u>	<u>638.231,00</u>		

OBIETTIVI

Variazione dei Costi di Funzionamento PIU' che
proporzionale alla variazione del valore della produzione
OBIETTIVO NON RAGGIUNTO

Variazione della somma del Costo del lavoro+Costi dei
Servizi esternalizzati meno che proporzionale alla
variazione del valore della produzione
OBIETTIVO NON RAGGIUNTO

ASM IMPIANTI E SERVIZI AMBIENTALI SPA

PIANO INVESTIMENTI 2026				
Identificativo	Descrizione	Comune	Dettaglio	Importo
A	Acquisto PC e stampanti			10.000,00 €
B	Messa in opera e fornitura cestini	Vigevano	Decoro urbano	25.000,00 €
C	Fornitura sacchi in LDPE	Tromello ed altri Comuni Soci		20.000,00 €
D	Cassoni scarrabili			30.000,00 €
E	Progettazione nuovo sistema antincendio	Vigevano, Via Ristori		10.000,00 €
F	Messa in funzione Centro di Raccolta	Borgo San Siro	Allacciamento Fognatura	14.350,00 €
G	Progettazione e consulenza Ampliamento Centro di Raccolta	Vigevano, Via Ceresio	Progettazione esecutiva, Invarianza idraulica, Indagine Fonometrica preliminare, Consulenza ambientale e Studio per impianto fotovoltaico	45.709,00 €
H	Sistema di pesatura su n. 2 automezzi			18.000,00 €
I	Vasca 5mc			60.000,00 €
L	Autocompattatore con sistema pesatura			141.900,00 €
Totale Previsione anno 2026				374.959,00 €